



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

**ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES**

A elaboração dos estudos técnicos preliminares constitui-se na primeira etapa de planejamento para Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos profissionais de assessoria e apoio técnico ao Município nas atividades relacionadas ao Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR, atendendo as demandas da Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão.

**JUSTIFICATIVA DA CONTRATAÇÃO;**

A presente contratação tem por objeto a contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos profissionais de assessoria e apoio técnico ao Município de Bernardo Sayão – TO, nas atividades relacionadas ao Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR. A medida mostra-se necessária para auxiliar a Administração Municipal no acompanhamento, orientação, análise e execução das rotinas administrativas e técnicas vinculadas a esse tributo, assegurando maior eficiência, regularidade e segurança no desempenho das atribuições correlatas.

A contratação se justifica em razão da complexidade das atividades relacionadas ao ITR, que demandam conhecimento técnico específico, atualização constante da legislação aplicável, domínio de procedimentos administrativos próprios e acompanhamento das normas e orientações expedidas pelos órgãos competentes. Tais atividades exigem suporte técnico qualificado para que o Município desenvolva suas ações com maior precisão, evitando falhas operacionais, inconsistências cadastrais, prejuízos arrecadatários e eventuais irregularidades no tratamento das informações e procedimentos vinculados ao tributo.

Ressalta-se que o adequado assessoramento técnico nessa área contribui diretamente para o fortalecimento da capacidade administrativa do Município, permitindo melhor organização das informações territoriais e tributárias, aperfeiçoamento dos procedimentos de fiscalização e acompanhamento, bem como maior eficiência no cumprimento das atribuições municipais relacionadas ao ITR. Trata-se, portanto, de medida que favorece a boa gestão tributária, amplia a segurança dos atos administrativos e auxilia a Administração na busca pela melhoria da arrecadação e pela correta observância do interesse público.

Além disso, a contratação de empresa especializada revela-se pertinente diante da necessidade de suporte técnico contínuo aos setores responsáveis, especialmente no que se refere à orientação operacional, análise de dados, apoio na adoção de providências administrativas e auxílio na execução de atividades estratégicas ligadas à gestão do imposto. Com isso, busca-se garantir que o Município disponha de apoio técnico adequado para desenvolver suas atribuições de forma planejada, eficiente e em conformidade com a legislação vigente

**OBJETIVO**

O presente procedimento tem por objetivo a escolha da proposta mais vantajosa para Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos profissionais de assessoria e apoio técnico ao Município nas atividades relacionadas ao Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR, atendendo as demandas da Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão.



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

**SERVIÇOS A SEREM ADQUIRIDOS.**

ITEM	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	UNID.	QUANT.
1.	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos profissionais de assessoria e apoio técnico ao Município nas atividades relacionadas ao Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR, atendendo as demandas da Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão.	mês	8

**PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS;**

Todos os serviços serão prestados de forma mensal e comprovados com relatórios da prestadora de serviço e atestada pelo fiscal de contrato.

**LEVANTAMENTO DE MERCADO;**

Diante da planilha orçamentária apresentada, foram discriminados os valores unitários estimados dos produtos que serão usados como base para a contratação.

Diante da especificidade do objeto, objetivando complementar a pesquisa de preços, a área de Licitações, Compras e Contratos poderá formalizar junto a empresas do ramo a cotação de valores para subsidiar o comparativo de valores ofertados ou ainda a pesquisa de preços e painéis de preços oficiais.

**ESTIMATIVA DE CUSTO**

Cada concorrente deverá computar, no preço que cotará todos os custos diretos e indiretos, inclusive os resultados da incidência de quaisquer tributos, contribuições ou obrigações decorrentes das legislações trabalhista, fiscal e previdenciária a qual sujeita.

Os valores indicados nas planilhas orçamentárias constantes neste instrumento, correspondem à média de preços praticados no mercado, visando possibilitar a avaliação do custo total da contratação, para o efeito de estimar-se o valor do objeto deste procedimento, não vinculando às concorrentes, que poderão adotar outros que respondam pela competitividade e economicidade de sua proposta, desde que atendidos os fatores técnicos e critérios de julgamento estabelecidos neste instrumento.

**MAPEAMENTO DE RISCOS**

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos objetos identificados e classificados neste documento.

<b>RISCO 01</b> - A não elaboração do Termo de Referência em tempo hábil para a ocorrência da licitação dentro da vigência do contrato atual.		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Ausência da equipe de apoio técnico o que causará atraso na elaboração de planilhas e outros serviços correlacionados a esta contratação.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Encaminhar com antecedência o estudo técnico preliminar, para análise e aprovação por parte do fiscal de contratos.	Fiscal de contratos

<b>RISCO 02</b> - Questionamentos excessivo do procedimento.		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Legitimidade do procedimento colocada em questão.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Termo de Referência ou Projeto Básico, atentar à legislação vigente no tocante a exigências da classe trabalhista.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

<b>RISCO 03</b> - Procedimento deserto ou fracassado.		
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Falta de interesse por parte dos licitantes.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Destacamos que já constam nos autos do processo 3 (três) propostas de interessados, fornecidas para a formação de planilhas de quantitativos e valores estimados.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

<b>RISCO 04</b> - Contratada se recusar a assinar o contrato.		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Não concluir o procedimento tendo que reabrir novo prazo para a captação de novos interessados.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

<b>Id</b>	Definir punição no Termo de Referência para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado.  Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência
-----------	--	--

<b>RISCO 05 - Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.</b>		
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa	( ) Média ( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média ( X ) Alta
<b>Id</b>	Atraso na prestação dos serviços.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância da prestação dos serviços.  Exigir documentação comprobatória que a licitante já forneceu os objetos ou semelhante ao contratado através de comprovantes de capacidade técnica.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

<b>RISCO 06 - Falência da empresa vencedora.</b>		
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa	( ) Média ( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média ( X ) Alta
<b>Id</b>	Atraso na prestação dos serviços.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica financeira.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

<b>RISCO 07 - Atraso na prestação dos serviços ou fornecimento inadequado.</b>		
<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa	( ) Média ( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média ( X ) Alta
<b>Id</b>	Prejuízos financeiros e risco à qualidade dos serviços disponibilizados aos munícipes.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Notificar a empresa responsável pela prestação dos serviços.  Setor de compras e orçamentos identificar as especificações dos produtos solicitados e se for o caso, comunicar o fornecedor para troca dos serviços.	Setor de Compras e Orçamentos

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

**VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO**

Ante ao este Estudo Técnico Preliminar – ETP, esta equipe de planejamento declara VIÁVEL e razoável a realização da aquisição dos serviços supramencionados.

Bernardo Sayão - TO, 28 de abril de 2026.

\_\_\_\_\_  
Gerson da Silva Barbosa  
Secretário Municipal de Administração