



000005

PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO

CNPJ: 25.086.596/0001-15

AV. ANTONIO PESCONI, 378 – CENTRO - CEP: 77.755-000

BERNARDO SAYÃO – TO Fone: 0-- 63 3422-1141

E-mail: pmbscpl2021@gmail.com

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

A elaboração dos estudos técnicos preliminares constitui-se na primeira etapa de planejamento para Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de assessoria e consultoria em administração pública na área tributária com foco no Imposto Territorial Rural - ITR, e Valor Adicionado, junto ao Município de Bernardo Sayão – TO.

JUSTIFICATIVA DA CONTRATAÇÃO;

Justifica-se a contratação, pois a área tributária é fundamental para uma administração pública eficiente, sendo essencial para garantir que as obrigações fiscais sejam cumpridas corretamente e com transparência. A contratação de uma empresa especializada em consultoria e treinamento tributário, com foco no Imposto Territorial Rural (ITR), é uma ação estratégica para aprimorar os processos no Departamento Municipal de Tributos da Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão – TO.

A legislação tributária brasileira é bastante complexa, exigindo conhecimento técnico especializado para evitar falhas na aplicação das normas, que podem resultar em sanções financeiras e prejudicar a imagem da gestão pública. Por isso, contar com uma consultoria especializada é uma excelente solução, pois além de garantir a correta interpretação das normas, a consultoria oferece orientações para a execução de práticas fiscais que favoreçam um planejamento tributário eficaz e a prevenção de problemas.

A justificativa para a prestação de serviços de consultoria e assessoria em Valor Adicionado (VA) no município de Bernardo Sayão – TO, reside na capacidade técnica especializada de otimizar o cálculo e controle do VA, visando aumentar o repasse do ICMS pelo Estado, que é distribuído proporcionalmente à produtividade do município. Essa consultoria permite a defesa do índice do VA, contestando eventuais erros ou omissões do estado, o que se traduz em mais recursos para o município investir em sua infraestrutura e serviços público.

OBJETIVO

Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de assessoria e consultoria em administração pública na área tributária com foco no Imposto Territorial Rural - ITR, e Valor Adicionado, junto ao Município de Bernardo Sayão – TO.

Por Inúmeros Dispositivos Legais, para sua Correta Aplicabilidade.

LOCAL PARA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS;

Todos os serviços deverão ser prestados no prédio da Secretaria Municipal de Administração, localizado na Avenida Antônio Pescone nº378, na presença de servidor devidamente autorizado.

LEVANTAMENTO DE MERCADO;

Diante da planilha orçamentária apresentada, foram discriminados os valores unitários estimados dos serviços que serão usados como base para a contratação.

Diante da especificidade do objeto, objetivando complementar a pesquisa de preços, a



000006

PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO

CNPJ: 25.086.596/0001-15

AV. ANTONIO PESCONI, 378 – CENTRO - CEP: 77.755-000

BERNARDO SAYÃO – TO Fone: 0-- 63 3422-1141

E-mail: pmbscpl2021@gmail.com

área de Licitações, Compras e Contratos poderá formalizar junto a empresas do ramo a cotação de valores para subsidiar o comparativo de valores ofertados ou ainda a pesquisa de preços e painéis de preços oficiais.

Divisíveis em quantas ordens de fornecimento forem necessárias, conforme Planilhas Orçamentárias em anexo.

Cada concorrente deverá computar, no preço que cotará todos os custos diretos e indiretos, inclusive os resultados da incidência de quaisquer tributos, contribuições ou obrigações decorrentes das legislações trabalhista, fiscal e previdenciária a qual sujeita.

Os valores indicados nas planilhas orçamentárias constantes neste instrumento, correspondem à média de preços praticados no mercado, visando possibilitar a avaliação do custo total da contratação, para o efeito de estimar-se o valor do objeto deste procedimento, não vinculando às concorrentes, que poderão adotar outros que respondam pela competitividade e economicidade de sua proposta, desde que atendidos os fatores técnicos e critérios de julgamento estabelecidos neste instrumento.

MAPEAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos serviços identificados e classificados neste documento.

RISCO 01 - A não elaboração do Termo de Referência em tempo hábil para a ocorrência da licitação dentro da vigência do contrato atual.			
Probabilidade:		(X) Baixa	() Média () Alta
Impacto:		() Baixa	() Média (X) Alta
Id	Ausência da equipe de apoio técnico o que causará atraso na elaboração de planilhas e outros serviços correlacionados a esta contratação.		
1.	Ação preventiva	Responsável	
Id	Encaminhar com antecedência o estudo técnico preliminar, para análise e aprovação por parte do fiscal de contratos.	Fiscal de contratos	

RISCO 02 - Questionamentos excessivo do procedimento.

Probabilidade:		(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:		(X) Baixa	() Média	() Alta



000007

PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO

CNPJ: 25.086.596/0001-15

AV. ANTONIO PESCONI, 378 – CENTRO - CEP: 77.755-000

BERNARDO SAYÃO – TO Fone: 0-- 63 3422-1141

E-mail: pmbscpl2021@gmail.com

Id	Legitimidade do procedimento colocada em questão.	
1.	Ação preventiva	Responsável
Id	Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Termo de Referência ou Projeto Básico, atentar à legislação vigente no tocante a exigências da classe trabalhista.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

RISCO 03 - Procedimento deserto ou fracassado.

Probabilidade:	(☒) Baixa	(☐) Média	(☐) Alta
Impacto:	(☐) Baixa	(☒) Média	(☐) Alta
Id	Falta de interesse por parte dos licitantes.		
1.	Ação preventiva	Responsável	
Id	Destacamos que já constam nos autos do processo 3 (três) propostas de interessados, fornecidas para a formação de planilhas de quantitativos e valores estimados.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência	

RISCO 04 - Contratada se recusar a assinar o contrato.

Probabilidade:	(☒) Baixa	(☐) Média	(☐) Alta
Impacto:	(☐) Baixa	(☐) Média	(☒) Alta
Id	Não concluir o procedimento tendo que reabrir novo prazo para a captação de novos interessados.		
1.	Ação preventiva	Responsável	
Id	Definir punição no Termo de Referência para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado. Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência	

RISCO 05 - Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.

Probabilidade:	(☒) Baixa	(☐) Média	(☐) Alta
Impacto:	(☐) Baixa	(☐) Média	(☒) Alta
Id	Atraso nos serviços.		
1.	Ação preventiva	Responsável	



000008

PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO

CNPJ: 25.086.596/0001-15

AV. ANTONIO PESCONI, 378 – CENTRO - CEP: 77.755-000

BERNARDO SAYÃO – TO Fone: 0-- 63 3422-1141

E-mail: pmbscpl2021@gmail.com

Id	Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência
	Exigir documentação comprobatória que a licitante já prestou serviços semelhante ao contratado através de comprovantes de capacidade técnica.	

RISCO 06 - Falência da empresa vencedora.

Probabilidade:			(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:			() Baixa	() Média	(X) Alta
Id	Atraso nos serviços.				
1.	Ação preventiva		Responsável		
Id	Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica financeira.		Responsável pela elaboração do Termo de Referência		

RISCO 07 - Atraso no fornecimento de serviços ou fornecimento inadequado.

Probabilidade:		(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:		() Baixa	() Média	() Alta
Id	Prejuízos financeiros e risco à qualidade dos serviços disponibilizados aos munícipes.			
1.	Ação preventiva		Responsável	
	Notificar a empresa responsável pelo serviços.		Setor de Compras e Orçamentos	
Id	Setor de compras e orçamentos identificar as especificações dos materiais solicitados e se for o caso, comunicar o fornecedor para troca dos materiais.			

RISCO 08 – Entrega dos serviços com validade vencida.

Probabilidade:			(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:			() Baixa	() Média	() Alta
Id	Prejuízos financeiros aos cofres do município.				
1.	Ação preventiva		Responsável		
Id	Identificar no ato da entrega, serviços fora do prazo de validade ou próximo do prazo e notificar de forma imediata o contratado.		Almoxarifado		

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.



000009

PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO

CNPJ: 25.086.596/0001-15

AV. ANTONIO PESCONI, 378 – CENTRO - CEP: 77.755-000

BERNARDO SAYÃO – TO Fone: 0-- 63 3422-1141

E-mail: pmbscpl2021@gmail.com

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Ante ao este Estudo Técnico Preliminar – ETP, esta equipe de planejamento declara **VIÁVEL** e razoável a realização da contratação dos serviços supramencionados.

Bernardo Sayão - TO, 19 de setembro de 2025.

GERSON DA SILVA BARBOSA

Secretário Municipal de Administração

Aprovador do Estudo Técnico