



000005

ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

### ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

A elaboração dos estudos técnicos preliminares constitui-se na primeira etapa de planejamento para Contratação de empresa para emissão de Certificação Digital, segundo as normas da ICP-BRASIL (INFRAESTRUTURA DAS CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS) para atender a Secretaria Municipal de Administração.

#### JUSTIFICATIVA DA CONTRATAÇÃO;

A presente contratação se justifica para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Administração da Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão – TO.

A assinatura por meio de certificado digital confere mais rapidez nos processos internos e externos dessa municipalidade, pois possibilitam que os documentos possam ser assinados e protocolados por meio eletrônico (e-mail etc.). Por terem validade jurídica, as exigências para se obter a certificação a tornam um processo seguro, dificultando a cópia não autorizada de documentos importantes.

Desta forma, quando algum servidor estiver distante do seu local de trabalho, e estando a serviço dessa prefeitura, este poderá exercer remotamente, e conforme a necessidade, validar algum documento, que seja necessário e posteriormente enviá-lo de maneira rápida e eficiente reduzindo assim o tempo de resposta. Assim o corpo técnico e administrativo da Prefeitura poderá realizar suas atividades rotineiras com maior rapidez e eficiência.

#### OBJETIVO

O presente procedimento tem por objetivo a escolha da proposta mais vantajosa para Contratação de empresa para emissão de Certificação Digital, segundo as normas da ICP-BRASIL (INFRAESTRUTURA DAS CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS) para atender a Secretaria Municipal de Administração.

#### PRODUTOS A SEREM ADQUIRIDOS.

ITEM	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	UNID.	QUANT.
1.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A1, validade de 12 meses – pessoa física - em arquivo	UN	5
2.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa física - renovação.	UN	2
3.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa física - em cartão.	UN	2
4.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa física - em token.	UN	2



000006

ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

5.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A1, validade de 12 meses – pessoa jurídica - em arquivo	UN	2
6.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa jurídica - renovação.	UN	1
7.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa jurídica - em cartão.	UN	1
8.	Emissão de certificado digital ICP-BRASIL, modelo A3, validade de 36 meses – pessoa jurídica - em token.	UN	1

**LOCAL PARA ENTREGA DOS PRODUTOS;**

Todos os produtos deverão ser entregues no prédio da Secretaria Municipal de Administração, localizada na Prefeitura Municipal de Bernardo Sayão, localizada na Avenida Antônio Pescone, nº378, na presença de servidor devidamente autorizado.

**LEVANTAMENTO DE MERCADO;**

Diante da planilha orçamentária apresentada, foram discriminados os valores unitários estimados dos produtos que serão usados como base para a contratação.

Diante da especificidade do objeto, objetivando complementar a pesquisa de preços, a área de Licitações, Compras e Contratos poderá formalizar junto a empresas do ramo a cotação de valores para subsidiar o comparativo de valores ofertados ou ainda a pesquisa de preços e painéis de preços oficiais.

**ESTIMATIVA DE CUSTO**

Cada concorrente deverá computar, no preço que cotará todos os custos diretos e indiretos, inclusive os resultados da incidência de quaisquer tributos, contribuições ou obrigações decorrentes das legislações trabalhista, fiscal e previdenciária a qual sujeita.

Os valores indicados nas planilhas orçamentárias constantes neste instrumento, correspondem à média de preços praticados no mercado, visando possibilitar a avaliação do custo total da contratação, para o efeito de estimar-se o valor do objeto deste procedimento, não vinculando às concorrentes, que poderão adotar outros que respondam pela competitividade e economicidade de sua proposta, desde que atendidos os fatores técnicos e critérios de julgamento estabelecidos neste instrumento.

**MAPEAMENTO DE RISCOS**



ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos objetos identificados e classificados neste documento.

<b>RISCO 01</b> - A não elaboração do Termo de Referência em tempo hábil para a ocorrência da licitação dentro da vigência do contrato atual.		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Ausência da equipe de apoio técnico o que causará atraso na elaboração de planilhas e outros serviços correlacionados a esta contratação.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Encaminhar com antecedência o estudo técnico preliminar, para análise e aprovação por parte do fiscal de contratos.	Fiscal de contratos

<b>RISCO 02</b> - Questionamentos excessivo do procedimento.		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Legitimidade do procedimento colocada em questão.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>
<b>Id</b>	Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Termo de Referência ou Projeto Básico, atentar à legislação vigente no tocante a exigências da classe trabalhista.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência

<b>RISCO 03</b> - Procedimento deserto ou fracassado.		
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Falta de interesse por parte dos licitantes.	
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>



000008

ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE

<b>Id</b>	Destacamos que já constam nos autos do processo 3 (três) propostas de interessados, fornecidas para a formação de planilhas de quantitativos e valores estimados.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência
-----------	---	--

**RISCO 04** - Contratada se recusar a assinar o contrato.

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Não concluir o procedimento tendo que reabrir novo prazo para a captação de novos interessados.		
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
<b>Id</b>	Definir punição no Termo de Referência para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado.  Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência	

**RISCO 05** - Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Atraso na entrega dos objetos.		
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
<b>Id</b>	Sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos objetos  Exigir documentação comprobatória que a licitante já forneceu os objetos ou semelhante ao contratado através de comprovantes de capacidade técnica.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência	

**RISCO 06** - Falência da empresa vencedora.

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Atraso na entrega dos produtos.		
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
<b>Id</b>	Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica financeira.	Responsável pela elaboração do Termo de Referência	

**RISCO 07** - Atraso na entrega dos produtos ou fornecimento inadequado.



000009

ESTADO DO TOCANTINS  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BERNARDO SAYÃO  
FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE


<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
<b>Id</b>	Prejuízos financeiros e risco à qualidade dos produtos disponibilizados aos munícipes.		
<b>1.</b>	<b>Ação preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
<b>Id</b>	Notificar a empresa responsável pela entrega dos objetos  Setor de compras e orçamentos identificar as especificações dos materiais solicitados e se for o caso, comunicar o fornecedor para troca dos materiais.	Setor de Compras e Orçamentos	

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

#### VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Ante ao este Estudo Técnico Preliminar – ETP, esta equipe de planejamento declara VIÁVEL e razoável a realização da aquisição dos objetos supramencionados.

Bernardo Sayão - TO, 30 de julho de 2025.

  
\_\_\_\_\_  
Gerson da Silva Barbosa  
Secretário Municipal de Administração